

**“МОНГОЛЫН ИРГЭНИЙ АГААРЫН ТЭЭВЭР” /МИАТ/ ТӨХК-ИЙН  
2025 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭ  
ХИЙСЭН АЖЛЫН ТОВЧ ТАЙЛАН**

2026.01.18

**Нэг. Зорилго, арга зүй**

“Монголын иргэний агаарын тээвэр” /МИАТ/ ТӨХК-ийн үйл ажиллагаанд хяналт-шинжилгээ хийж, үнэлэлт, дүгнэлт өгөх, цаашид анхаарч ажиллах асуудлын талаар санал, зөвлөмж боловсруулах замаар яамны удирдлага, албан тушаалтныг холбогдох мэдээллээр хангах зорилгоор энэхүү хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний ажлыг гүйцэтгэлээ.

Төлөвлөгөөнд тусгагдсан арга хэмжээнүүдийн хэрэгжилтийг дүгнэхдээ Засгийн газрын 2025 оны 43 дугаар тогтоолоор баталсан “Хяналт-шинжилгээ хийх журам”, “Үнэлгээ хийх журам”, “Байгууллагын үйл ажиллагаа, үр дүнг үнэлж дүгнэх журам”, мөн оны 183 дугаар тогтоолоор баталсан “Хууль тогтоомж, тогтоол, шийдвэрийн биелэлтэд хяналт тавих нийтлэг журам”, 2022 оны 352 дугаар тогтоолоор баталсан “Нээлттэй мэдээллийг ил тод байлгах болон ил тод байдлын шалгуур үзүүлэлт тогтоох, үнэлгээ хийх журам”, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны А/310 дугаар тушаалаар баталсан “Зам, тээврийн сайдын эрхлэх асуудлын хүрээний агентлаг, байгууллагын үйл ажиллагаанд хяналт-шинжилгээ хийж, үнэлж дүгнэх журам”-ыг тус тус үндэслэл болгосон.

**Хоёр. Танилцуулга**

МИАТ ТӨХК-ийн үйл ажиллагааг 2025 оны жилийн эцсийн байдлаар Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөрийн хэрэгжилт, Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт, Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт, Сайдын тушаалын хэрэгжилт, Нээлттэй мэдээллийн ил тод байдлын үнэлгээ, Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт гэсэн 6 үзүүлэлтээр дүгнэсэн бөгөөд нэгдсэн дүнгээр **97.2%**-тай үнэлэгдлээ.

Эдгээрийг тус тусад нь авч үзвэл:

**2.1. МУ-ын Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөрийн хэрэгжилт:**

Арга хэмжээний тоо	Хэрэгжилтийн явц зорилтот түвшин				Хэрэгжилтийн хувь
	85 хувь буюу түүнээс дээш “үр дүнтэй”	60-84 хувь буюу “үр дүн хүлээгдэж байгаа”	30-59 хувь буюу “үр дүн хангалтгүй”	0-29 хувь буюу “үр дүн гараагүй”	
2	2	-	-	-	100%

**2.2. МИАТ ТӨХК-ийн 2025 оны Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт:**

Нийт	Үүнээс				Хэрэгжилтийн хувь
	100%	Хэрэгжих шатанд	0%	Хугацаа болоогүй	
23	11	12	-	-	88.8%

**2.3. Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт:**

Нийт заалт	Үүнээс					Хэрэгжилтийн хувь
	Хэрэгжсэн	Хэрэгжих шатанд	Хэрэгжээгүй	Хугацаа болоогүй	Хэрэгжих боломжгүй	
11	10	-	-	1	-	100%

**2.4. Сайдын тушаалаар өгсөн үүрэг даалгаврын хэрэгжилт:**

Нийт заалт	Үүнээс					Хэрэгжилтийн хувь
	Хэрэгжсэн	Хэрэгжих шатанд	Хэрэгжээгүй	Хугацаа болоогүй	Хүчингүй болсон	
6	3	-	-	-	3	100%

**2.5. Нээлттэй мэдээллийн ил тод байдлын үнэлгээ:**

д/д	Үзүүлэлтийн бүлэг	Үнэлгээ (хувь)
1	Чиг үүрэг, үйл ажиллагааны стратеги, зохион байгуулалтын талаарх мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдал	97,3%
2	Хүний нөөцийн талаарх мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдал	99,4%
3	Төсөв, санхүү, худалдан авах ажиллагааны талаарх мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдал	96,4%
4	Үзүүлж байгаа үйлчилгээний талаарх ил тод, нээлттэй байдал	98,9%
5	Бусад мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдал	100%
<b>Дүн</b>		<b>98%</b>

**2.6. Шилэн дансны хөтлөлтийн үнэлгээ:**

Мэдээлэл оруулах тоо	Мэдээлэл оруулсан тоо	Үүнээс:			Гүйцэтгэлийн хувь
		Хугацаандаа	Хоцорсон	Мэдээлээгүй	
178	177	176	1	1	98.9%

**Гурав. Үнэлэлт, дүгнэлт**

**Төлөвлөлтийн байдал:**

ИНЕГ нь 2025 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөө боловсруулахдаа ХШУДАГ-аас өгсөн зөвлөмжийн дагуу арга хэмжээнүүдийг хариуцах хэлтэс, албадыг нэр заан тусгаж, хэрэгжүүлэх арга хэмжээний хүрэх түвшнийг улирлаар хуваан яамны төлөвлөгөөтэй уялдуулан төлөвлөсөн боловч тухайн арга хэмжээг хэрэгжүүлэхэд яам болон ИНЕГ, ИНҮТ-ийн оролцох үүрэг, хариуцлагыг ялгаатай тодорхойлох зөвлөмжийг хэрэгжүүлээгүй байна.

Мөн Засгийн газрын 2025 оны 43 дугаар тогтоолоор “Хяналт-шинжилгээ хийх журам”, “Үнэлгээ хийх журам”, “Байгууллагын үйл ажиллагаа, үр дүнг үнэлж дүгнэх журам” шинэчлэн батлагдсантай холбоотой байгууллагуудын Гүйцэтгэлийн

төлөвлөгөөний суурь болон зорилтот түвшинг тоо, хувиар илэрхийлж болохуйцаар шалгуур үзүүлэлтийг тодорхойлж, өөрчлөлт оруулах шаардлагатай байна.

### **Хэрэгжилтийн байдал:**

1) МИАТ ТӨХК-ийн үйл ажиллагааг 2025 оны жилийн эцсийн байдлаар Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөрийн хэрэгжилт, Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт, Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт, Сайдын тушаалын хэрэгжилт, Нээлттэй мэдээллийн ил тод байдлын үнэлгээ, Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт гэсэн 6 үзүүлэлтээр дүгнэсэн бөгөөд нэгдсэн дүнгээр **97.2%**-тай үнэлэгдсэн.

2) “Чингис хаан” ОУНБ-ын зорчигч терминалыг өргөтгөх, хөөрөх буух зурвасыг сунгах болсонтой холбогдуулан Зам, тээврийн сайдаас өгсөн чиглэлийн дагуу “МИАТ” ТӨХК-ийн карго ачаа, шуудан дамжин өнгөрүүлэх терминалын барилга, газрын тусгай үйлчилгээний техник, тоног төхөөрөмж, автомашин байрлуулах граж, оффисийн барилга барихаар төлөвлөж байсан газрын эрхийг концесс эзэмшигчдэд шилжүүлэх болсон тул Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөнд тусгагдсан дээрх 2 ажил хэрэгжих боломжгүй болсон байна.

3) Зам, тээврийн яамнаас 2025 оны 10-11 дүгээр сард яам болон харьяа байгууллагуудын “Хяналт шалгалт болон аудитын тайлангаар өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилт”-д дотоод аудит хийхэд МИАТ ТӨХК-ийн хэрэгжилт 21,6% үнэлэгдсэн байна.

Хяналт шалгалт, аудит, хяналт-шинжилгээ хийсэн байгууллага	Акт, албан шаардлага, зөвлөмжийн тоо			Хувь
	Нийт	Үүнээс		
		Хэрэгжсэн	Хугацаа болоогүй	
ҮАГ	28	7	-	25%
ЗТЯ	11	1	2	11,1%
Нийт	39	8	2	21,6%

4) 2025 онд 1,274,100 зорчигч, 14,8 мян.тн ачаа тээвэрлэхээр төлөвлөснөөс олон улсын хуваарьт 15 чиглэл, захиалгат 18 чиглэл, Орон нутгийн 8 чиглэл, захиалгат 1 чиглэлд 4359 удаагийн нислэг үйлдэж, 1,216,000 зорчигч, 11,092 тонн ачаа тээвэрлэсэн үзүүлэлттэй байна.

5) МИАТ ТӨХК нь 1,024.6 тэрбум төгрөгийн орлого олж, 1,034.5 тэрбум төгрөгийн зардал гарган 9,9 тэрбум төгрөгийн алдагдалтай ажиллажээ.

### **Дөрөв. Санал, зөвлөмж**

1. АНУ, БНХАУ-ын Эрээн, Сингапур-Сидней чиглэлд шууд хуваарьт нислэг үйлдэх ажлыг эрчимжүүлэх;
2. Он дамжсан, хугацаа хэтэрсэн өр авлагыг барагдуулах, санхүүгийн сахилга батыг сайжруулахад анхаарч хяналтыг сайжруулах, худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг хугацаанд нь бүрэн хэрэгжүүлж ажиллах;

3. Эрх бүхий байгууллагаас хийсэн хяналт шалгалт, аудит, хяналт-шинжилгээний хүрээнд өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтэд тавих дотоод хяналтыг сайжруулан хэрэгжүүлэх төлөвлөгөө гарган хэрэгжилтийг холбогдох байгууллагуудад тогтоосон хугацаанд нотлох баримт материалын хамт бүрэн тайлагнаж хэвших;
4. Байгууллагын эрсдлийг тодорхойлж, эрсдлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө батлан хэрэгжүүлж ажиллах;
5. 2026 оны Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөг боловсруулахдаа дараах зүйлсийн анхаарах. Үүнд:
  - Бодлогын бичиг баримтуудад туссан зорилт, арга хэмжээ болон хууль тогтоомж, тушаал шийдвэрээр өгсөн үүрэг даалгаврыг бүрэн тусгах;
  - Суурь болон зорилтот түвшинг тоо, хувиар илэрхийлж болохуйцаар шалгуур үзүүлэлтийг тодорхойлж, улирал бүрээр хүрэх боломжтой, бодитойгоор төлөвлөх;

**“МОНГОЛЫН ИРГЭНИЙ АГААРЫН ТЭЭВЭР” /МИАТ/ ТӨХК-ИЙН  
ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ХИЙСЭН  
ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭНИЙ НЭГДСЭН ДҮН**

№	Хяналтад байх арга хэмжээ	2025 онд төлөвлөсөн нийт арга хэмжээ	Тухайн улиралд төлөвлөсөн арга хэмжээ	Хэрэгжилтийн хувь	Жинлэсэн хувь
1	Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөрийн хэрэгжилт	2	2	100	20
2	Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт	23	21	88.8	20
3	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт	11	11	100	20
4	Сайдын тушаалын хэрэгжилт	6	3	100	10
5	Нээлттэй мэдээллийн ил тод байдлын үнэлгээ	50	50	98	10
6	Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт	178	178	98.9	10
<b>Нийт</b>				<b>97.2</b>	